

## RESUMEN

---

Ingeniero Civil Industrial y MBA de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Profesional con amplia experiencia en posiciones ejecutivas en Operaciones, Ingeniería y Planificación Estratégica. Con habilidades para liderar y formar equipos de trabajo de alto desempeño con una mirada de diseño e innovación, desarrollar e implementar estrategias de optimización de capital de trabajo, negociaciones de alta complejidad y alta orientación al logro. Especial interés en liderar Gerencias de Operaciones, Ingeniería y Planificación.

### Canal 13 TV S.A.

Ene 1991 a Oct 2016

#### Subgerente de Planificación de Producción

Jul 2010 a Oct 2016

**Responsabilidades:** Responsable de las operaciones y de la planificación en todas las unidades de Producción. Evalúa el presupuesto operacional de la compañía para todos los programas que produce Canal 13. A cargo de 400 funcionarios distribuidos en 10 centros de costo. Formula el Plan estratégico para las operaciones de Canal 13 con una visión de corto y largo plazo. Planifica, distribuye y racionaliza el uso de los recursos físicos, técnicos y humanos. Participación activa en negociaciones con 12 empresas outsourcing de procesos.

**Logros:** Garantiza y consolida la continuidad Operacional para Canal 13, incorpora e implementa un tablero de control con sus respectivos KPI para seguir la trazabilidad del plan de trabajo y el flujo de caja del presupuesto asignado, aumento el resultado operacional en un 15% producto de una reducción de costos.

Administra y gestiona el presupuesto Operacional de USD\$ 4.9MM en Contratos de Personas y USD\$ 9.5MM en Recursos Técnicos.

Alinea la estructura de operaciones a la demanda real requerida lo que permite una disminución de un 12% de costos en operaciones. Valoriza los servicios de operaciones mediante un análisis de costeo ABC.

Provee soluciones para disminuir los costos fijos y ajustar la estructura de costos de la compañía, externalizando el 75% de las operaciones. Implementa operaciones en mega eventos tales como Copa América, Olimpiadas y Mundiales de Fútbol. Interviene en proyectos realizados en conjunto con consultoras externas tales como QUAM, Siemens Business Services, McKinsey & Company Inc., para la evaluación de la estructura de la empresa.

#### Subgerente de Ingeniería

Sep 2008 a julio 2010

**Responsabilidades:** A cargo de la búsqueda permanente de las nuevas tecnologías para el mejoramiento de los flujos de trabajo que incorporen eficiencias Operacionales. Tiene a su cargo la administración del capital sobre el Plan de Inversiones Tecnológicas y el Roadmap de Canal 13 con un presupuesto anual entre USD\$ 12MM y USD\$ 20MM. Lideró el cambio transformacional de tecnología Análoga a HD (High Definition). Desarrolló proyectos, y construcción de nuevas instalaciones para producción de contenidos y centros de Noticias.

**Logros:** Lidera un grupo de más de 40 ingenieros y técnicos con un portafolio en ejecución de 30 proyectos al año, siendo el más relevante la implementación de la TV en Alta Definición.

Administra el CAPEX y OPEX de los presupuestos tecnológicos. Participa en el star-up de Radio Play FM. Provee las directrices y planificación para reorganizar la división de Ingeniería.

#### Jefe Departamento de Proyectos

Mar 2004 a Sep 2008

**Responsabilidades:** Evalúa, diseña e implementa proyectos desde el punto de vista técnico y financiero, administra presupuestos de inversión tecnológica en adquisición de equipamiento. Crea, coordina e implementa un plan de capacitación en nuevas tecnologías para la implementación de los nuevos proyectos. Coordina las licitaciones con las empresas proveedoras de tecnología.

**Logros:** Implementa e incorpora 4 canales de TV Regional de Noticias en las ciudades de; Antofagasta, Valparaíso, Temuco y Concepción, por un monto de USD\$ 3MM.

Incorpora tecnología de última generación para mejora de procesos productivos.

Generación del plan de inversiones tecnológicas para un Canal de Producción de Contenido, incorporó cambios en el flujo de trabajo en el área de Noticias.

**Responsabilidades:** Establece objetivos estratégicos en la mantención preventiva y reactiva para los activos de la compañía. Maneja el stock de inventario de repuestos con un Q óptimo.

Implementa buenas prácticas y establece recomendaciones para mejora continua de todos los procesos productivos en Canal 13. Coordina la logística en la importación de repuestos desde USA y Japón.

**Logros:** Desarrollo de nuevos productos interactivos para Televisión Digital. Elaboración de reportes e informes de procesos efectuados para la mejora continua del área. Organización y administración de recursos técnicos del departamento. Elaboración, planificación y ejecución de procesos de Soporte Técnico.

**Ingeniero de Soporte****Mar 1990 a Mar 2001**

**Responsabilidades:** Ingeniero de soporte en equipos de Broadcast TV, Sistemas de Post Producción de Audio, de Video y Cadenas de Transmisión de TV. Coordina las operaciones de unidades móviles y salas de master control para la ejecución de los planes de mantención.

**Logros:** Participa en ferias internacionales de TV, NAB (National Association of Broadcasters, Las Vegas USA). Visita a múltiples canal de TV en el Mundo, incorporando mejoras en Canal 13. Elabora un protocolo de pruebas para probar tecnologías antes de su compra.

**ANTECEDENTES ACADEMICOS**

---

Fecha : 2010  
Universidad : Pontificia Universidad Católica de Chile  
Grado : Master Business Administration - MBA.

Fecha : 2010  
Universidad : The University of Texas at Austin-Red McCombs School of Business.  
Programa : Leading in a Global Environment Business Administration, Management and Operations.

Fecha : 2004  
Universidad : Universidad de Atacama  
Grado : Ingeniería Civil Industrial

Fecha : 2003  
Universidad : Universidad de Atacama  
Grado : Licenciado en Ciencias de La Ingeniería

Fecha : 1999  
Universidad : Universidad Técnica Federico Santa María  
Grado : Ingeniería en Gestión Industrial

Fecha : 1990  
Universidad : Universidad Técnica Federico Santa María  
Grado : Técnico Electrónico

**Otras Participaciones:**

Ganándose el Derecho a Liderar, Dale Carnegie & Associates, Inc.	Sep 2015
Formación de Líderes, Dale Carnegie & Associates, Inc.	Jul 2014
CEO Management SUMMIT	Ago 2009
Administración Avanzada de Proyectos, U. California Berkeley/Seminarium	Abr 2006
Microsoft Solutions Framework Essentials	Oct 2005

**INFORMACIÓN ADICIONAL**

---

Manejo de Software : Microsoft nivel avanzado.  
Idioma : Inglés Intermedio escrito y hablado.  
Pasantías : Radio Televisión Española Madrid España, TV Globo Río de Janeiro Brasil, CCTV Beijín China, Nippon TV Tokio Japón, Televisa y TV AZTECA México, CCN Atlanta y NY USA, NBC y CBS NY USA, 24 News Tel Aviv Israel y BBC Londres Inglaterra.  
Actividades de Interés : Participa en competencias de Maratón 42 KM tanto en Chile como en el extranjero.